

7 กระบวนการ บริหารความเสี่ยง



1

การวิเคราะห์องค์กร

- ✓ พันธกิจ อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ วัตถุประสงค์ กฎหมายการจัดตั้ง ยุทธศาสตร์ชาติ ระดับกระทรวง นโยบายของรัฐที่เกี่ยวข้อง
- ✓ ปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกองค์กร เช่น SWOT Analysis PESTLE Analysis เป็นต้น

2

การกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง

- ✓ ผู้บริหารกำหนดนโยบาย ผู้กำกับดูแลเป็นผู้ให้ความเห็นชอบ (อะไรคือความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เช่น ปานกลาง)
- ✓ ภาระผูกพันวัตถุประสงค์ของการบริหารจัดการ ความเสี่ยงบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ระดับองค์กร

3

การระบุความเสี่ยง

- ✓ ระบุเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ขององค์กร ทั้งในด้านบวกและลบ
- ✓ ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยง
 - เหตุการณ์ความเสี่ยง
 - สาเหตุความเสี่ยง
 - ผลกระทบ

4

การประเมินความเสี่ยง

- ✓ การกำหนดเกณฑ์การประเมินความเสี่ยง
- ✓ การให้คะแนนความเสี่ยง
- ✓ การจัดลำดับความเสี่ยง

5

การตอบสนองความเสี่ยง

- ✓ กระบวนการตัดสินใจในการจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น
- ✓ การเลือกวิธีการตอบสนอง ได้แก่ การจัดการต้นเหตุของความเสี่ยง ทางเลือกวิธีการจัดการความเสี่ยง ทรัพยากรที่ต้องใช้ในการบริหารความเสี่ยง

6

การติดตามและทบทวน

- ✓ เป็นกระบวนการให้ความเชื่อมั่นว่าการบริหารจัดการความเสี่ยงมีประสิทธิภาพ
- ✓ เป็นกระบวนการที่เกิดขึ้นสม่ำเสมอ
- ✓ สามารถดำเนินการอย่างต่อเนื่องหรือเป็นระยะ

7

การสื่อสารและ การรายงาน

- ✓ เป็นการสร้างความตระหนัก ความเข้าใจ การมีส่วนร่วม
- ✓ เป็นการให้และรับข้อมูล มีช่องทางการสื่อสารทั้งภายในและภายนอก
- ✓ ระหว่างผู้บริหาร-ผู้ได้บังคับบัญชา
- ✓ ระหว่างหน่วยงานย่อยภายใน
- ✓ กำหนดบุคคล/ประเภทข้อมูลที่ต้องได้รับ ความถี่ รูปแบบ วิธีการรายงาน
- ✓ สื่อสารและรายงานต่อผู้กำกับดูแล เพื่อสนับสนุนหน้าที่ในการกำกับการบริหารจัดการความเสี่ยงของฝ่ายบริหาร



แหล่งอ้างอิง : ที่ ทค 0409.7/ว36
แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานภาครัฐ
เรื่อง หลักการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร

หน่วยตรวจสอบภายใน
สถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน)
โทรศัพท์ : 053-328496-8 3508, 3509, 3510
โทรสาร : 053-328494 ✉ AUDIT@HRDI.OR.

